



**Assemblée annuelle et extraordinaire
Annual and Special Meeting
Sept. 15, 2021**

SPEAKER LIST

Gilles Laporte

Président du conseil

Luc Filiatreault

CEO & Président

Nicolas Vanasse

Vice-président, chef des affaires juridiques et secrétaire

GILLES LAPORTE:

Bonjour, chers actionnaires, Dear shareholders. Mon nom est Gilles Laporte, je suis président du conseil d'administration de mdf commerce.

Au nom du conseil d'administration et de la direction, je vous souhaite la bienvenue à l'assemblée annuelle et extraordinaire des actionnaires de 2021.

My name is Gilles Laporte.

I am the chairman of mdf commerce Board of Directors.

On behalf of the Board of Directors and Management, I welcome you to the 2021 Annual and Special Meeting of Shareholders.

In the interest of efficiency, the formal portion of this meeting will be presented in French.

The presence report, however, will be bilingual. Pour favoriser l'efficacité, la partie formelle de l'assemblée sera présentée en français.

Toutefois, le rapport du président sera bilingue.

Au cours des derniers mois, la pandémie de la COVID-19 a continué à provoquer des perturbations importantes, autant auprès des individus que des entreprises du monde entier.

En réponse à cette pandémie, et afin d'assurer la santé et la sécurité de nos employés et actionnaires, et de se conformer aux ordres et aux directives du gouvernement, mdf commerce a choisi de tenir, pour une deuxième fois, la réunion uniquement virtuelle.

La Société a toutefois veillé à ce que les documents requis vous soient distribués ou mis à votre disposition en temps opportun.

Une copie de ces documents se retrouve d'ailleurs à la page d'accueil de la présente assemblée sous la section "Documents".

Pour le bénéfice de nos actionnaires, je présenterai les candidats aux postes d'administrateur qui se présentent aujourd'hui pour réélection et qui sont présents en ligne.

Luc Filiatreault, Christian Dumont, Catherine Roy, Jean- François Sabourin, Zoya Shchupak et moi-même.

L'honorable Clément Gignac et Mme Mary-Ann Bell se présentent au conseil de la Société pour une première élection.

Quant à M. Gilles Laurin, celui-ci ne cherche pas à être réélu cette année.

Le conseil le remercie chaleureusement pour ses très nombreuses années de service dévoué.

Des représentants de la direction se joignent également à moi aujourd'hui :

Luc Filiatreault, président et chef de la direction et, comme je viens de le mentionner, membre du conseil d'administration;

Deborah Dumoulin, chef de la direction financière; et

Nicolas Vanasse, vice-président, chef des affaires juridiques et secrétaire.

Deloitte, le cabinet d'experts-comptables qui est l'auditeur indépendant de la Société, est également présent en ligne à notre réunion d'aujourd'hui.

Il est à noter que nous ferons aujourd'hui certains énoncés prospectifs concernant la Société.

Les énoncés prospectifs sont basés sur nos hypothèses, croyances et attentes actuelles, et impliquent nécessairement des risques et des incertitudes qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent de ceux envisagés dans ces énoncés.

Veillez consulter les facteurs de risque fournis dans notre plus récente notice annuelle, ainsi que le rapport de gestion annuel pour l'année financière 2021, pour plus d'informations sur les risques et incertitudes relatifs aux activités de la Société.

Au cours de l'assemblée, nous aborderons les points suivants :

- 1) Le déroulement de l'assemblée;
- 2) La nomination des scrutateurs;
- 3) L'avis de convocation;
- 4) L'adoption de l'ordre du jour;
- 5) Le rapport des scrutateurs;
- 6) La réception des états financiers consolidés et du rapport de l'auditeur;
- 7) L'élection des administrateurs;
- 8) La nomination de l'auditeur;
- 9) L'approbation, la ratification et la confirmation du règlement administratif sur l'avis préalable;

10) L'approbation, la ratification et la confirmation du règlement administratif sur le choix du tribunal; et

11) La levée de l'assemblée.

Par la suite, notre président et chef de la direction procédera à un rapport sur les opérations suivi d'une période de questions.

Tel que le permettent nos règlements généraux, M. Luc Filiatreault, présenté plus tôt, agira à titre de président de l'assemblée, et Nicolas Vanasse, présenté plus tôt, agira à titre de secrétaire de l'assemblée.

Je cède donc la parole à M. Vanasse afin de procéder au déroulement de l'assemblée.

NICOLAS VANASSE:

Merci, monsieur Laporte.

Avant d'ouvrir officiellement la réunion, j'aimerais passer en revue quelques points d'ordre administratif.

Cette année, le vote sera disponible en ligne pour les actionnaires inscrits et les fondés de pouvoir dûment nommés lors de l'assemblée.

Pour pouvoir voter pendant la réunion, vous devez avoir rejoint la réunion en entrant votre numéro de contrôle à l'écran d'inscription.

Pour les actionnaires inscrits, le numéro de contrôle était inclus dans vos documents d'assemblée.

Quant aux fondés de pouvoir dûment nommés, ceux-ci étaient tenus de contacter notre agent des transferts, Service aux investisseurs Computershare Inc., afin de recevoir un nom d'utilisateur par courriel.

Si vous avez déjà voté en ligne, par téléphone ou par courrier, il n'est pas nécessaire de voter à nouveau.

Toutefois, si vous souhaitez modifier votre vote maintenant, vous pouvez le faire en votant en ligne si vous avez rejoint l'assemblée en tant qu'actionnaire ou fondé de pouvoir.

Votre vote sera pris en considération et la procuration remise précédemment ignorée.

Les actionnaires sont invités à poser des questions auxquelles nous répondrons à la fin de l'assemblée.

Seuls les actionnaires inscrits et les fondés de pouvoir

dûment nommés auront la possibilité de poser des questions pendant l'assemblée.

Veuillez noter que vous ne pouvez soumettre vos questions que par écrit via la plateforme Lumi.

Pour poser une question, cliquez sur le bouton de messagerie à l'écran, entrez votre question dans la zone de texte et cliquez sur le bouton d'envoi.

Dans le but de simplifier le déroulement de l'assemblée, étant donné que la séance se tient uniquement de façon virtuelle, Luc Filiatreault a accepté, en tant qu'actionnaire inscrit, de proposer toutes les résolutions.

Je ferai appel à lui en temps opportun.

Le vote est maintenant ouvert sur les 4 points à l'ordre du jour nécessitant un vote.

Vous aurez suffisamment de temps pour voter pendant que nous présentons chacune des résolutions.

Après le dernier point à l'ordre du jour, nous vous rappellerons de voter si ce n'est pas déjà fait et clôturerons le vote.

Conformément aux pouvoirs qui me sont accordés par nos règlements généraux, je nomme comme scrutateurs de cette assemblée Mmes Martine Gauthier et Gale Demick, de Services aux investisseurs Computershare Inc., lesquelles sont également présentes en ligne aujourd'hui.

L'avis de convocation de la présente assemblée a été posté ou mis à la disposition de tous les actionnaires inscrits en date du 26 juillet 2021.

La déclaration à cet effet est disponible pour vérification par tout actionnaire.

L'avis de convocation a été transmis aux fins suivantes :

- 1) Recevoir les états financiers consolidés de la Société pour l'exercice terminé le 31 mars 2021, ainsi que le rapport de l'auditeur s'y rapportant;
- 2) Élire les administrateurs;
- 3) Nommer l'auditeur et autoriser les administrateurs à fixer sa rémunération;
- 4) Examiner et, s'il est jugé approprié, approuver une résolution ordinaire des actionnaires approuvant, ratifiant et confirmant le règlement administratif sur l'avis préalable dans sa version déposée sur notre site

Web et sur SEDAR, le 9 juin 2021, ainsi que dans l'addendum à la circulaire de sollicitation déposé sur notre site Web et sur SEDAR, le 3 septembre 2021;

5) Examiner et, s'il est jugé approprié, approuver une résolution ordinaire des actionnaires approuvant, ratifiant et confirmant le règlement administratif sur le choix du tribunal dans sa version déposée sur notre site Web et sur SEDAR, le 9 juin 2021, ainsi que dans l'addendum à la circulaire de sollicitation déposé sur notre site Web et sur SEDAR, le 3 septembre 2021; et

6) Traiter de toute autre question pouvant être dûment soumise à l'assemblée ou à toute assemblée subséquente en cas d'ajournement.

Si cet ordre du jour est satisfaisant, je demanderais à M. Filiatreault de proposer son adoption.

LUC FILIATREULT:

Monsieur Vanasse, en tant qu'actionnaire de la Société, je propose l'adoption de l'ordre du jour.

Et juste une petite mention, on s'excuse, nous sommes dans les locaux de mdf, et il y a des travaux dans la rue et en-dessous de nous, et on m'informe que le bruit d'un marteau-piqueur se rend à travers la plateforme.

Je suis désolé pour l'instant, il n'y a rien qu'on puisse faad set forth two years ago.

I'm sorry, we are currently in the mdf offices and there are some--there's some roadwork in the streets at the bottom of the building, and there currently is a jackhammer working, and we're going to try to stop it, but not much we can do about it for now.

NICOLAS VANASSE:

Merci, monsieur Filiatreault.

L'ordre du jour est donc adopté.

Les règlements généraux de la Société prévoient que la présence à une assemblée, en personne ou par procuration, des détenteurs d'actions ayant droit de vote à l'assemblée et représentant au moins 25 % des droits de vote, constitue un quorum pour cette assemblée.

Les scrutateurs me confirment que nous avons un tel quorum.

L'avis de convocation ayant été dûment envoyé et le quorum étant atteint, je déclare l'assemblée annuelle et extraordinaire des actionnaires dûment constituée.

Le premier point à l'ordre du jour de cette assemblée est de recevoir les états financiers consolidés pour l'exercice terminé le 31 mars 2021 ainsi que le rapport de l'auditeur s'y rapportant.

Nous confirmons que les états financiers consolidés ainsi que le rapport de l'auditeur s'y rapportant ont été envoyés aux actionnaires qui en ont fait la demande, conformément aux exigences corporatives qui s'appliquent à la Société.

Ces documents sont également disponibles sur notre site Web et sur SEDAR.

Le deuxième point à l'ordre du jour est l'élection des administrateurs.

Selon les statuts de la Société, le conseil d'administration doit être composé d'au moins 1 et d'au plus 10 administrateurs.

La direction de la Société propose la nomination de 8 administrateurs pour la prochaine année, lesquels figurent à la circulaire de sollicitation de procurations, soit :

Mmes Mary-Ann Bell, Catherine Roy, et Zoya Shchupak, MM. Luc Filiatreault, Gilles Laporte, Jean-François Sabourin, Christian Dumont, et l'honorable Clément Gignac

Des informations biographiques pour chaque candidat se trouvent également dans la circulaire.

Le troisième point à l'ordre du jour est la nomination de l'auditeur de la Société par les actionnaires.

La direction recommande que la firme comptable "Deloitte" soit nommée à titre d'auditeur de la Société et qu'elle demeure en poste jusqu'à la prochaine assemblée annuelle, ou jusqu'à ce que des successeurs soient dûment nommés et d'autoriser le conseil d'administration à fixer sa rémunération.

Le quatrième point à l'ordre du jour est l'approbation de la résolution ordinaire, dont le texte intégral est reproduit à l'Annexe B de la circulaire, approuvant l'adoption, la ratification et la confirmation du règlement administratif sur l'avis préalable, dont une copie intégrale a été déposée sur notre site Web ainsi que sur SEDAR, le 9 juin 2021, ainsi que dans un addendum à la circulaire déposé sur notre site Web et sur SEDAR, le 3 septembre 2021.

Une copie de la résolution ordinaire est d'ailleurs disponible à la page d'accueil de la présente assemblée sous la section "Documents".

Le cinquième point à l'ordre du jour est l'approbation de la résolution ordinaire, dont le texte intégral est reproduit à l'Annexe C de la circulaire, approuvant l'adoption, la ratification et la confirmation du règlement administratif sur le choix du tribunal, dont une copie intégrale a été déposée sur notre site Web ainsi que sur SEDAR, le 9 juin 2021, ainsi que dans un addendum à la circulaire déposé sur notre site Web et sur SEDAR, le 3 septembre 2021.

Une copie de la résolution ordinaire est d'ailleurs disponible à la page d'accueil de la présente assemblée sous la section "Documents".

Je demanderais maintenant à M. Filiatreault de proposer chacune des résolutions à l'ordre du jour aujourd'hui.

LUC FILIATREULT:

Je propose que soient élus administrateurs de la Société :

Mmes Mary-Ann Bell, Catherine Roy, Zoya Shchupak, ainsi que MM. Luc Filiatreault, Gilles Laporte, Jean-François Sabourin, Christian Dumont, et l'honorable Clément Gignac

Je propose aussi que la firme comptable Deloitte soit nommée à titre d'auditeur de la Société, et qu'elle demeure en poste jusqu'à la prochaine assemblée annuelle, ou jusqu'à ce que des successeurs soient dûment nommés, et d'autoriser le conseil d'administration à fixer sa rémunération.

Je propose également l'adoption de la résolution ordinaire approuvant, ratifiant et confirmant le règlement administratif sur l'avis préalable.

Je propose finalement l'adoption de la résolution ordinaire approuvant, ratifiant et confirmant le règlement administratif sur le choix du tribunal.

NICOLAS VANASSE:

Merci, monsieur Filiatreault.

Si ce n'est pas déjà fait, il est maintenant temps d'enregistrer votre vote sur les 4 points nécessitant un vote à l'ordre du jour.

Le conseil d'administration de la Société vous recommande de voter POUR la nomination de chacun des huit candidats proposés à titre d'administrateur de la Société, POUR la nomination de Deloitte à titre d'auditeur de la Société, POUR l'approbation, la ratification et la confirmation du règlement administratif sur l'avis préalable, ainsi que POUR l'approbation, la ratification et la confirmation du règlement administratif sur le choix du tribunal.

Nous allons vous laisser quelques secondes supplémentaires pour voter. Nous vous rappelons que si vous avez déjà voté en ligne, par téléphone ou par courrier, il n'est pas nécessaire de voter à nouveau, à moins que vous ne désiriez modifier votre vote précédent.

Le vote est maintenant clos. Les scrutateurs ont remis leur rapport préliminaire et ceux-ci me confirment que nous avons obtenu la majorité de vote requis en faveur de l'adoption de chacune des résolutions présentées plus tôt.

Je déclare donc élus Mmes Mary-Ann Bell, Catherine Roy, Zoya Shchupak, ainsi que MM. Luc Filiatreault, Gilles Laporte, Jean-François Sabourin, Christian Dumont et l'honorable Clément Gignac jusqu'à la prochaine assemblée annuelle ou jusqu'à ce que leurs successeurs soient dûment élus ou nommés.

Je déclare la firme comptable Deloitte nommée à titre d'auditeur de la Société, et qu'elle demeure en poste jusqu'à la prochaine assemblée annuelle, ou jusqu'à ce que des successeurs soient dûment nommés et d'autoriser le conseil d'administration à fixer leur rémunération.

Je confirme également l'approbation de la résolution ordinaire approuvant, ratifiant et confirmant le règlement administratif sur l'avis préalable.

Finalement, je confirme l'approbation de la résolution ordinaire approuvant, ratifiant et confirmant le règlement administratif sur le choix du tribunal.

Les résultats finaux des votes seront disponibles d'ici 48 heures sur le site Web de la Société et sur SEDAR.

Ceci complète la partie formelle de notre assemblée.

Monsieur Filiatreault, vous voulez bien proposer la levée de l'assemblée?

LUC FILIATREULT:

Je propose que la présente assemblée soit levée.

NICOLAS VANASSE:

Je déclare donc la présente assemblée annuelle et extraordinaire des actionnaires de mdf commerce levée.

Nous procéderons maintenant au rapport du président et chef de la direction, suivi d'une période de questions.

LUC FILIATREULT:

So good morning, everyone, and thank you for being with us.

From the screens that I have, it looks like there's approximately 350 of you on the line, so we're very happy to have you all.

And this morning, I want to tell you a bit about where we are in this year two of the five-year vision that we put together two years ago, which had the objective of creating a leader in digital commerce by enabling the flow of commerce.

So I'm now on slide 20.

I'll start with what's happened during year one, so two years ago.

And of course, when we embarked on this journey, we had to set the foundation for growth, and we did so by building the right leadership team.

And we will introduce the leadership team towards the end of this presentation, but we acquired the talents that we needed in order to build the company that we wanted to become.

We started on a quest to modernize our tech stack.

The assets that at the time [inaudible] had were very strong, but they certainly needed to be modernized, to be rendered mobile, to be migrated into the cloud and take advantage of all the possibilities of scaling.

So, we started with that.

We then went on to rebrand the company to mdf commerce to have a name that reflected more of what we wanted to do.

And we started to simplify our offer to the markets to our clients.

We segmented in unified commerce, strategic sourcing, and e-marketplaces, basically going from about 18 different units to 3.

Then we went on to really focus on commercial capabilities to accelerate customer acquisitions, and I'll give you some numbers that are quite impressive.

We hired new senior leadership in sales and marketing, and we consistently directed our efforts on strengthening our sales and marketing capabilities, communications, which allowed us to get some very impressive organic growth.

We really focused on high-growth platforms, our e-commerce, and our strategic sourcing.

The majority of investments, the new hires, the planning, the development that we did were focused in these two platforms which we in our mind thought that they would have a significant value-creation opportunity.

All of our M&A focus was also on strategic sourcing and e-commerce.

And as we were implementing this plan, COVID started.

COVID started in March of 2020 and of course it changed many things.

We were able to adapt to COVID very quickly in working remotely.

We saw that our productivity not only did not decrease but increased.

We implemented successfully virtual hiring, on-boarding processes for new employees, and we started to completely modify our operations to work in the COVID.

We saw a sudden spike of demand come from our existing customers who saw that e-commerce application was the way in which customers were able to acquire the goods and services they needed to live.

We saw an increase also in strategic sourcing where various public organizations required digitization in order to complete--to continue to fulfil their mission.

So, COVID changed a lot of things.

Switching to page 21 where we continued in year two to focus on digital commerce.

We continued to invest in our platforms.

We continued to invest in strengthening our commercial and product development capabilities.

We started to optimize our team structures and our processes to increase productivity.

And with the recent acquisition that was announced in August, we acquired a full procure to pay, which is usually called a P2P offering, that we are now able to serve to our existing customers.

We heavily accelerated our product development.

We made major improvements in our e-procurement platforms such as MERX--our contract management solution.

We made major improvements in our e-commerce solution with Orkestra and k-commerce to allow these technologies to be state of the art.

We continued strengthening our basis for growth.

We established significant partnerships in order to increase our commercial and our delivery capabilities.

Nous avons signé des partenariats avec KPMG, Valtech, Logic, ClearGov, Alutiiq, Mibusoft, ContentServ, et encore bien d'autres.

On a pu continuer la migration vers l'infonuagique de façon à toujours améliorer la rapidité d'accès à nos systèmes, la sécurité, le respect des normes, et la capacité de "scaler" le plus rapidement possible.

On a eu à faire face à un défi d'acquisition de talents.

La demande pour des professionnels en développement de technologie numérique s'est accrue mondialement de façon quasi instantanée.

Nous avons dû ajuster nos campagnes de recrutement.

Nous avons créé des partenariats dans différents pays de façon à pouvoir accéder aux talents dont on avait besoin pour pouvoir servir nos clients.

On a continué à travailler sur notre culture, notre sens d'appartenance à une seule entreprise, mdf commerce, bien qu'il nous était impossible de rencontrer nos employés en personne.

Tout cela à dû se faire électroniquement, bien sûr.

We accelerated our M&A activity.

Towards the beginning of year two, we created an M&A group with the intent of making acquisitions, and at the time we called it strategic sourcing, in order to consolidate a market that we saw was ready for such a consolidation.

Our M&A pipeline was strong, and we actually completed two acquisitions in that domain.

One was in December with the Vendor Registry located in Tennessee.

And recently, in the month of August, we added Periscope with offices located in Texas and in Utah.

We also raised capital for that growth to complete the various acquisitions that we planned.

In fiscal '21, we raised just under \$144 million by the issuance of shares.

In fiscal '22, up to date, we've raised \$120 million by the issuance of shares.

In August fiscal '22, just a month ago, we renewed our credit agreement with the Bank of Nova Scotia adding a \$20 million term facility and a total of a \$70 million revolving facility in order to meet our M&A challenges.

On slide 22, you see a World map with red dots showing where we have installation.

Obviously, today, these installations are mostly virtual, but we still have bases and ability to execute and deliver our projects from these places.

When I think of the number of new clients we added in the last two years, in e-procurement with both organic and M&A, we added approximately 3,300 buying organizations mostly throughout North America.

We also added a total of about 310,000 suppliers, also mostly through North America.

In unified commerce, we added seven enterprise-sized clients, such as Aldi, Indigo, Grafton, SQDC and others.

And we also added 1,150 small-medium clients to our network.

We've increased our talent by almost 50%.

We are now more than 800 employees, with most presences in North America but some presence in Europe and in China, so we completely have the ability to deliver on the vision that we had set forth two years ago.

Où en sommes-nous, à la fin de l'année?

Nous avons déclaré des revenus de 84,7 millions de dollars, une augmentation de 12,3 % par rapport à l'année précédente.

Ce sont des chiffres de croissance que Mediagrif n'avait pas connus depuis plusieurs années.

Quand on découpe cette croissance, on voit qu'en "unified commerce", commerce unifié, nous avons eu une croissance totale de 47 %.

Et si on regarde la partie "commerce électronique" de cette plateforme, la croissance est de plus de 100 %, soit 107 %.

Clairement, nos produits, nos technologies et nos plateformes font le bonheur de nos clients.

En approvisionnement stratégique, nous avons des revenus de 32,7 millions de dollars, ce qui nous donne une croissance de 8 % globalement.

Quand on regarde du côté américain, aux États-Unis, la croissance a plutôt été de 20,8 %.

Clairement beaucoup de potentiel du côté américain.

Et nous avons obtenus ces résultats en maintenant un BAIIA d'environ 5,7 millions de dollars, une perte nette avec les autres éléments ajustés de 7,6 millions, ce qui était tout à fait en ligne avec ce que nous avons imaginé lors du dépôt de ce plan stratégique.

On slide 24, what will be our strategic priorities going forward?

We now have all of the assets that we need to reach that five-year vision that we had set.

We will continue to accelerate organic growth.

We need to further develop leading positions in our e-grocery and retail verticals.

We now have a North American leadership position in public e-procurement, and we will further leverage the periscope acquisitions by accelerating those net new wins and converting existing clients to full e-procurement cycles all the way to payment.

We will continue to focus on operational efficiencies and the integration of services.

We need to continue to optimize our processes, our structures, and our delivery to our clients.

Culture and talent are the main resource that we need in order to reach those goals.

We continue to strengthen our internal talent acquisition capabilities for key resources on a worldwide basis.

We continue to implement high-performance culture and values throughout the company.

With the acquisition of Periscope closed August 31st, we are now showing a revenue increase of 36.6% from about almost \$85 million to \$115 million.

Our e-procurement revenues will almost double, increasing by 94.8%, from \$32.7 to \$63.7 million based on the numbers that we showed in the perspective.

Our adjusted EBITDA will increase by 44%, from \$5.7 to \$8.3 million.

Our combined recurring revenues will increase from 76% to 80%, and that will put us close to 90% of our total revenue generated by our two main platforms--unified commerce and public e-procurement.

I remind you that two years ago, we had 18 different platforms so clearly the focus has worked.

And we continue to enhance our product to better service our customers and offer them more and more services.

Finally, in closing, on page 25, we will continue to leverage that leadership position that we just acquired in public e-procurement.

Recurring revenue is now standing at about 80%.

That's extraordinary, and that gives us the ability to plan ahead and continue to perform.

Digital acceleration that we see on the market, certainly helped by COVID and accelerated by the various procurement programs that almost all governments worldwide are putting into place in order to relaunch economy.

We're fast-tracking our e-grocery applications.

We now have great customers in Europe and in the United States and in Canada, and we continue to acquire customers regularly in e-grocery.

And we continue to simplify our operations, optimizing.

As I mentioned earlier, more than 90% of our revenue come now from our two core growth platforms.

And on page 27, the current management team at mdf that I would like to individually thank for their great work, their great results, and their great effort, and their contributions to the success that we're all having together.

And with this, happy to open it up for questions.

Nous serons heureux de répondre à toutes questions que vous pourriez avoir besoin de soumettre.

NICOLAS VANASSE:

Nous sommes arrivés à la fin de cette assemblée des actionnaires et procéderons maintenant à la période de questions.

Nous vous rappelons que seuls les actionnaires inscrits et les fondés de pouvoir dûment nommés ont la possibilité de poser des questions à travers la plateforme LUMI, tel que mentionné au début de l'assemblée.

S'il y a de nombreuses questions similaires, nous en choisirons une représentative du groupe pour la lire à voix haute et y répondre.

Veuillez comprendre que nous ne pourrions peut-être pas répondre à toutes vos questions.

Nous vous laissons quelques instants pour poser vos questions.

So thank you, we have a question from Ryan Nunes asking how we intend to leverage our leadership position in e-procurement.

Today in North America, we have approximately 6,000 government agencies who are buying organizations on our platforms, and we currently have approximately 500,000 suppliers on that network.

That means that we are probably at approximately 6% of the target markets.

By adding new agencies and new suppliers to the market, by enabling new states and new provinces to use the transactional solution that was

developed by our teams in Texas and Utah, we can create a very strong leadership position in that North American market.

We currently have a first-mover advantage.

These solutions that were developed are unique and procure a great amount of value to the customers.

Not only do they help create strong efficiencies in procurement, but they also actually create revenue for the existing agencies, thus saving taxpayers' money and eradicating waste.

By continuing to grow organically and making this solution known North America wide and potentially in certain countries in Europe, we will continue to increase that leadership position and really augment the number of customers that we currently have using our full solution.

LUC FILIATREULT :

Comme il n'y pas d'autre question, ceci va conclure l'assemblée.

Au nom de mdf commerce, merci de votre présence et bonne journée.

On behalf of mdf commerce, thank you for your presence and have a good day.